

«Богданов и партнеры» завершила проект разработки и внедрения системы управления проектами в ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания»

Компания

ЗАО «Богданов и партнеры»

О заказчике

ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания», ведущий производитель молочных продуктов, безалкогольных напитков и детского питания в России и странах СНГ, основана в 1992 году. Компании принадлежит 37 перерабатывающих заводов в России, на Украине, в Грузии и в Средней Азии и торговые сети в 26 городах России и СНГ, обслуживающие в общей сложности 280 миллионов потребителей. На предприятиях компании сегодня работает более 19,500 человек.

Ситуация

Основная цель компании ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания» – к 2010 году стать крупнейшим национальным производителем высококачественных продуктов питания и напитков, удвоить продажи и повысить прибыльность компании. Для достижения поставленных целей в ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания» был инициирован проект **«Разработка и внедрение системы управления проектами»**.

Основной целью проекта была разработка Корпоративного стандарта управления проектами и внедрение системы управления проектами на базе Microsoft EPM в ИТ-департаменте, а именно:

- Своевременное отслеживание загрузки трудовых ресурсов и достоверный учет рабочего времени;
- Реализация проекта в установленные сроки и в рамках утвержденного бюджета;
- Владение актуальной информацией о статусе проектов;
- Мониторинг и контроль исполнения задач;
- Планирование затрат и наиболее эффективное их распределение.

Для реализации проекта компания ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания» выбрала компанию «Богданов и партнеры». В задачи консультантов входило описать процессы управления проектами, ориентируясь на принятые в компании стандарты, и разработать стандарт управления проектами в ИТ-департаменте.

Выбор технологии

Реализация стандартов была основана на использовании системы Microsoft Enterprise Project Management (EPM), которая позволяет осуществлять планирование, отслеживание и контроль осуществляемой деятельности.

Решение

Реализация проекта и достижение поставленных задач было осуществлено в 4 этапа. Консультанты компании «Богданов и партнеры»:

1) ознакомили сотрудников ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания» с методологией управления проектами и продемонстрировали успешное применение данной методологии на примере компаний, ранее воспользовавшихся услугами «Богданов и партнеры».

2) разработали стандарты (Регламент проекта, Устав проекта, корпоративный шаблон проекта и др.), внедрили информационную систему управления проектами и обучили пользователей работе с ней.

3) разработали корпоративный стандарт системы управления проектами, шаблоны документов, документация ИСУП.

4) предоставили техническую поддержку пользователям Информационной системы управления проектами; осуществили аудит разработанных документов по управлению проектами и предоставили дополнительные консультации по ряду вопросов.

Результаты

Вся деятельность ИТ-департамента учитывается и отслеживается с помощью Microsoft EPM. Каждый сотрудник отчитывается о затраченном на задачи времени в Project Web Access. Руководители проектов и подразделений анализируют загрузку сотрудников, ход проекта и другую аналитическую информацию в Project Web Access и Project Professional.

Стандартизация процессов управления проектами позволила увеличить управляемость департамента и упростить коммуникационные процессы в компании. Информация по всем проектам централизованно хранится в системе EPM. Система EPM позволяет руководству ИТ-департамента оперативно получать информацию и анализировать сводные отчеты по реализации проектов. Также все исполнители приобрели навыки работы в системе EPM.

О компании «Богданов и партнеры»

Компания «Богданов и партнеры» - сертифицированный партнер корпорации Microsoft с компетенцией Microsoft Enterprise Project Management, возглавляемая известным консультантом и автором нескольких книг по управлению проектами Вадимом Богдановым. Миссией компании является предоставление клиентам консультаций и технологий для повышения эффективности бизнеса. В компании работает команда высококвалифицированных консультантов в области управления проектами.

Компания «Богданов и партнеры» активно работает с крупнейшими компаниями России и является технологическим лидером в области внедрения Microsoft Project. Компанией разработан ряд продуктов, расширяющих функциональность Microsoft Project Professional и Microsoft EPM, которые используются во всем мире. Один из продуктов компании получил первое место на международном конкурсе, проводимом Microsoft среди партнеров.